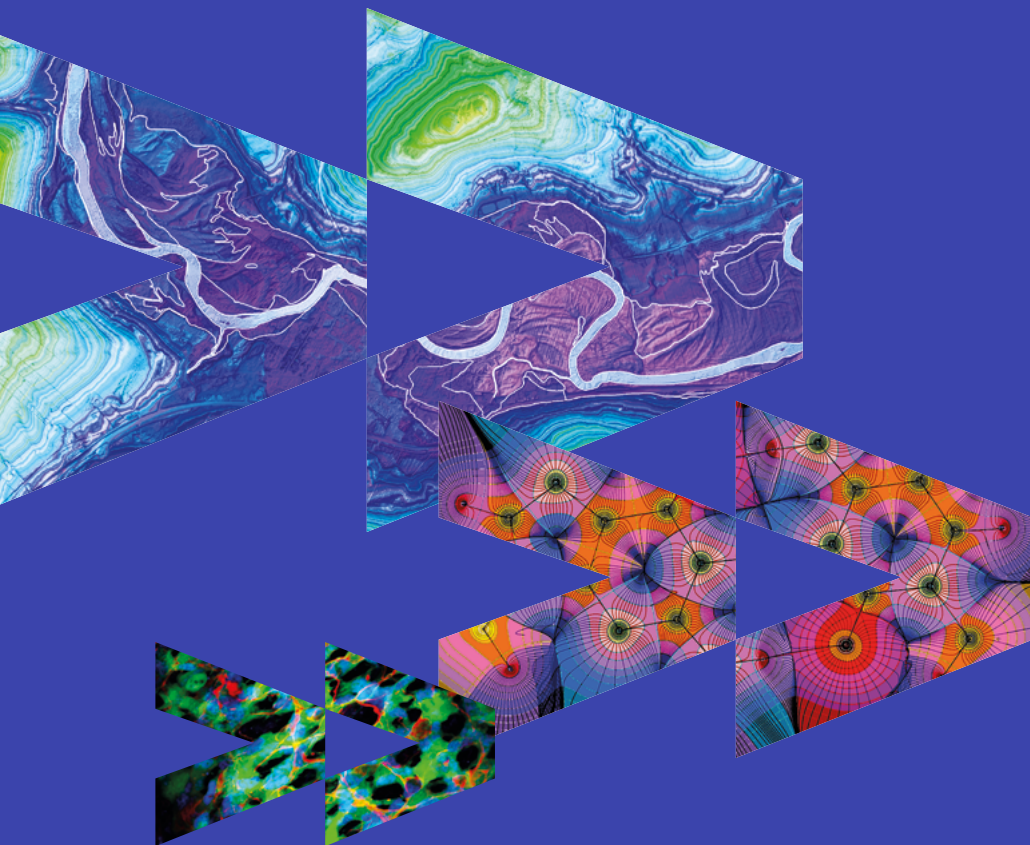


Plan stratégique 2020-2024



Acfas

Faire avancer
les savoirs

Présidente de l'Acfas

Lyne Sauvageau

Directrice générale de l'Acfas

Sophie Montreuil

Conception et rédaction

Hélène Drainville, Isabelle Gandilhon, Johanne Lebel et Gwénola Maguelonne

Comité du conseil d'administration sur le plan stratégique

Valérie Borde, Anne-Marie Larose, Shawn McGuirk et Lyne Sauvageau

Document publié en janvier 2020

Plan stratégique 2020-2024



Mot de la présidente de l'Acfas

C'est avec fierté que je dépose, au nom du conseil d'administration, le plan stratégique 2020-2024 de l'Acfas. Celui-ci s'inscrit en continuité avec le plan précédent et exprime avec conviction l'engagement de l'Acfas à poursuivre ses actions avec et pour la communauté de la recherche, et en faveur de la démocratisation et du partage des connaissances. Le nombre croissant de partenaires, l'attractivité des activités organisées auprès de publics variés, le rayonnement de l'Association sur la scène francophone nationale et internationale témoignent de la notoriété de celle-ci, mais également de la grande pertinence de sa mission, bientôt centenaire. L'importance de la relève, qui traverse tout le plan stratégique, est réaffirmée. En effet, nos actions pour sensibiliser et même convaincre la population de la nécessité de former à et par la recherche, pour l'avenir de nos sociétés, sont plus que jamais nécessaires.

L'Association réaffirme aussi sa conviction d'animer un espace où la vie scientifique et les sciences s'expriment en français et dans le respect du multilinguisme en recherche. Cette démarche est nécessaire pour renforcer l'impact de nos résultats, pour interagir avec tous les milieux et pour protéger les infrastructures de recherche qui diffusent ces résultats.

L'Acfas célébrera ses 100 ans de mai 2022 à juin 2023. Ce sera l'occasion de rendre hommage à nos bâtisseurs et de souligner nos réalisations. Ce sera aussi le moment de jeter les bases pour que notre magnifique organisation pérennise sa mission jusqu'au prochain centenaire.

Ce plan est notre guide pour les prochaines années, il saura nous mener à bon port. Je vous invite à contribuer à sa réalisation avec nous et à renforcer notre engagement à l'égard de l'avancement des connaissances au Québec, au Canada et dans l'espace francophone international.

Lyne Sauvageau
Présidente de l'Acfas



Plan stratégique 2020-2024

Faire avancer les savoirs

MISSION

L'Acfas a pour mission de promouvoir la recherche et l'innovation ainsi que la culture scientifique dans l'espace francophone, en contribuant à la diffusion et à la valorisation des connaissances et de l'approche scientifique, en vue d'améliorer la qualité de la vie en société.

VISION

L'Acfas fait rayonner les savoirs comme moteur de développement de nos sociétés en rassemblant les acteurs de la recherche au sein de la francophonie. Résolument tournée vers l'avenir, elle entend rester un puissant vecteur de démocratisation et de communication scientifique. Elle valorise l'excellence en recherche ainsi que les chercheuses et chercheurs de toutes disciplines.

3 ENJEUX + 6 ORIENTATIONS

Faire avancer...

... la communauté de la recherche		... le partage des connaissances		... la vie de l'Association	
Rassembler	Collaborer	Outils	Promouvoir	Pérenniser	Célébrer
1 AXE TRANSVERSAL : LA RELÈVE					

VALEURS

Engagement

Participation active avec la communauté et pour la cause de la recherche

Rigueur

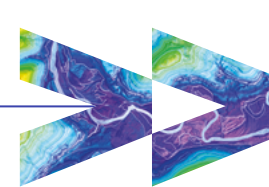
Précision des approches et amélioration continue

Créativité

Développement de solutions originales et adaptées avec et pour la communauté

Ouverture

Curiosité intellectuelle, transdisciplinarité, inclusion, équité et diversité



Contexte

Les actions d'une organisation sont inscrites dans le temps, au sein d'une société, d'une culture et d'une civilisation. Cela étant, chaque organisation évolue dans un contexte qui lui impose des défis et lui offre des possibilités. Le présent plan stratégique précise les grandes orientations qui seront celles de l'Acfas au cours des cinq prochaines années, servant de guide à l'exercice de sa mission et à l'atteinte de ses objectifs.

Agir avec et pour la communauté de la recherche

L'Acfas agit au sein d'une communauté qui partage les valeurs de l'approche scientifique. Cette *communauté de la recherche* est constituée des membres de l'Association, des chercheuses et chercheurs ainsi que des acteurs de la recherche, de l'innovation, de la valorisation et de la culture scientifique. La capacité d'action de l'Acfas dépend de la cohésion de ce réseau et de la mise en commun des savoirs et des ressources de ce dernier. Parmi les acteurs du réseau figure la relève en recherche¹, dont le soutien et le développement représentent un axe traversant toutes les orientations du présent plan. **L'Acfas contribuera donc à consolider sa communauté et à œuvrer au développement de la recherche en tenant compte des débats sociaux et démocratiques inhérents aux enjeux de sciences.**

Agir pour la recherche en français

La mise en valeur et la défense d'une pratique de la recherche en français sont essentielles à la compréhension fine des enjeux scientifiques et culturels d'une société dans toute sa complexité. Ces deux actions doivent être réalisées par l'Acfas en collaboration avec l'ensemble de la francophonie et des autres espaces linguistiques. **L'Acfas poursuivra donc ses actions au sein de la francophonie canadienne et internationale.**

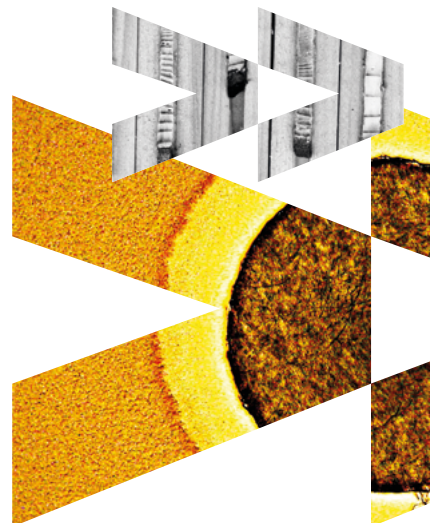
Agir au sein des écosystèmes de recherche du Québec et du Canada

Le premier champ d'action de l'Acfas est l'écosystème québécois, où sont intrinsèquement liées les activités de recherche, d'enseignement supérieur, d'innovation, de transfert des connaissances et de culture scientifique. L'Acfas entretient et développe en continu des relations avec des individus et des organisations appartenant à tous ces milieux, dans le respect de l'équilibre intersectoriel qui les relie. Au sein de l'écosystème canadien, l'Acfas envisage ses actions selon les mêmes principes, mais elle ciblera essentiellement les acteurs francophones et francophiles. **L'Acfas veillera donc à évoluer au sein de ces deux écosystèmes en étant sensible et ouverte aux variations sociales, politiques et économiques qui les traverseront.**

Agir en suivant l'évolution des enjeux majeurs de notre époque

La civilisation mondiale est toujours en croissance et elle évolue rapidement, et ce, dans un environnement culturel et naturel désormais fragilisé. Cette toile de fond est la même pour toutes les sociétés, et les enjeux sociaux, environnementaux et économiques doivent donc être pensés simultanément, dans une vision transdisciplinaire. Au cours des années à venir, la société, ses citoyens et ses décideurs auront grandement besoin de solutions issues du milieu de la recherche et de tous les domaines scientifiques. **Parce que le rôle de l'Acfas, depuis sa fondation, est d'intégrer les savoirs et les acteurs de toutes les disciplines et de tous les secteurs, elle continuera donc de contribuer au rassemblement de l'ensemble des forces de la recherche.**

Agir pour faire avancer les savoirs en français



¹ Font partie de la relève en recherche, pour l'Acfas, les étudiantes et étudiants des cycles supérieurs, les postdoctorantes et postdoctorants, et les nouvelles chercheuses et nouveaux chercheurs.

ENJEU 1

Faire avancer la communauté de la recherche

Depuis sa fondation, l'Acfas rassemble des chercheuses et des chercheurs. Elle collabore avec des institutions et des individus qui ont à cœur la recherche et les connaissances qui en sont issues. L'Association occupe depuis 1923 une place singulière au sein de la communauté de la recherche² francophone et francophile en regroupant les acteurs de l'ensemble de la communauté, tous secteurs confondus. **Rassembler** et **collaborer** caractérisent l'Association. Celle-ci, forte de la diversité qu'elle représente, entend continuer à contribuer aux réflexions et aux actions qui ont ou auront une incidence sur le développement des activités scientifiques et de recherche. Cet apport se fera dans le cadre d'un dialogue entre les sciences et la société.

Orientation 1 – RASSEMBLER

Fédérer et représenter les intérêts de la communauté de la recherche

Objectif 1 : Réaliser des actions pour et avec la communauté de la recherche

L'Acfas entend consolider le réseau de ses membres et développer leur sentiment d'appartenance à l'Association. Elle poursuivra le développement d'approches visant à mettre les membres de sa communauté en relation les uns avec les autres, notamment les membres de la relève. L'Acfas reconnaît qu'il sera important de rendre visible cette communauté afin de valoriser davantage les chercheuses et chercheurs et l'excellence en recherche.

Objectif 2 : Poursuivre les activités de représentation et de veille, de même que les prises de position publiques

L'Acfas entend poursuivre ses activités de représentation des intérêts des chercheuses, des chercheurs et de la communauté de la recherche. Elle défendra aussi le rôle des chercheuses et des chercheurs dans la société. Les prises de position qui en découleront se voudront éclairées et non partisans, dans le respect des valeurs de l'Association et des équilibres qui sous-tendent la communauté.

Orientation 2 – COLLABORER

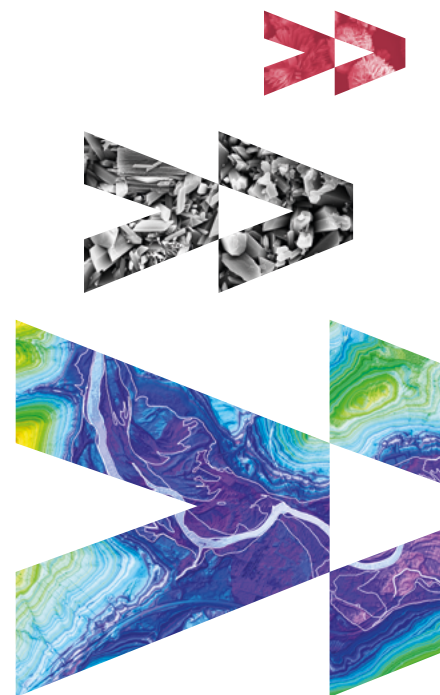
Collaborer avec les organisations de la recherche, de l'innovation et du partage des connaissances

Objectif 1 : Développer des collaborations à l'échelle de la francophonie canadienne et internationale

L'Acfas remplit sa mission au sein d'un vaste réseau qui s'étend à tout l'espace francophone. Elle poursuivra les actions déjà amorcées en vue de l'élargissement de son réseau de collaborateurs à l'échelle de la francophonie canadienne. Sur le plan international, l'Acfas continuera d'accroître ses partenariats, qui ont été renforcés depuis le déploiement du concours *Ma thèse en 180 secondes* et le développement récent du concours *La preuve par l'image*.

Objectif 2 : Élargir les collaborations partout au Québec

De nature intersectorielle et bien implantée dans l'écosystème de la recherche au Québec, l'Acfas entend maintenir ses relations et favoriser les maillages entre les différents milieux concernés par la recherche : universitaire, collégial, communautaire, entrepreneurial, gouvernemental, organismes de transfert et de culture scientifique.



² Font partie de la communauté de la recherche les membres de l'Association, les acteurs et les organisations de la recherche, de l'innovation, de la valorisation et de la culture scientifique.

ENJEU 2

Faire avancer le partage des connaissances

L'Acfas réalise annuellement près d'une quinzaine d'activités, au cœur desquelles se trouvent le partage des résultats de recherche, la promotion de l'approche scientifique et la mise en valeur des métiers de la recherche.

Par ces activités, l'Acfas entend **outiller** la communauté de la recherche pour l'aider à mieux appréhender les enjeux de diffusion des savoirs. Ces activités seront également l'occasion pour l'Association de **promouvoir** l'approche scientifique, le métier de chercheuse ou chercheur et l'esprit critique auprès de l'ensemble de la société, offrant ainsi la possibilité à toutes les parties prenantes³ de s'approprier ces connaissances et de favoriser l'établissement d'un dialogue entre les sciences et la société. Ce travail se fera en collaboration avec des partenaires, à l'image du rôle de l'Acfas dans l'avancement de la communauté de la recherche. L'Association fera ainsi la promotion d'activités émanant d'organisations qui partagent la même vision et les mêmes valeurs qu'elle.

Orientation 3 – OUTILLER

Offrir diverses ressources aux chercheuses et chercheurs ainsi qu'aux autres parties prenantes

Objectif 1 : Produire et offrir des ressources afin d'accompagner les chercheuses, les chercheurs et les parties prenantes dans la valorisation et le partage des connaissances

L'Acfas entend poursuivre, consolider et développer son offre de ressources en communication destinée aux pairs et aux autres publics. Cette offre se traduira de différentes façons : plateformes en ligne, formations en ligne et *in situ* sur la communication orale, par affiche ou écrite, entre autres.

L'Acfas se positionne comme une ressource incontournable, notamment pour la relève, dans la mise en valeur des compétences acquises lors du cursus universitaire et elle travaille au développement d'autres compétences indispensables à tous les secteurs d'activités de la société. Elle renforcera son offre de formations et d'activités d'échanges destinées à divers auditoires.

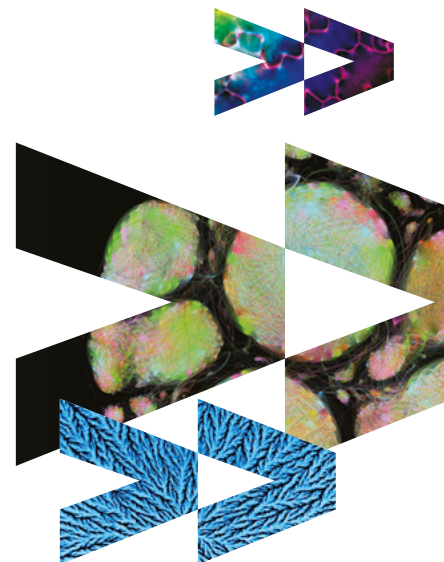
Orientation 4 – PROMOUVOIR

Faciliter le dialogue entre les sciences et la société et y contribuer

Objectif 1 : Produire et encourager des activités de promotion de la recherche et mettre en valeur les chercheuses et chercheurs dans la société

Que ce soit à travers ses événements, ses prix et concours ou ses publications, l'Acfas entend valoriser autant le métier que le rôle social des chercheuses et chercheurs auprès de l'ensemble de la société. En offrant des occasions d'échanges, notamment dans le cadre de son congrès annuel, où scientifiques, chercheuses, chercheurs, utilisatrices et utilisateurs des résultats de recherche et décideurs se rencontrent, l'Acfas créera des espaces de rapprochement entre les sciences et la politique et, plus largement, entre les sciences et la société.

L'Acfas poursuivra également ses activités (événements, prix et concours, activités grand public, publications) fondées sur le partage des résultats de recherche et sur la promotion de l'approche scientifique. Elle encouragera les activités de l'ensemble des acteurs et organisations qui travaillent à la diffusion des connaissances en mettant à leur disposition des ressources, en participant à la mise en place d'activités conjointes et en appuyant la promotion des activités existantes.



³ Sont considérées comme les parties prenantes de l'Acfas les chercheuses et chercheurs, les décideurs, les médias, les milieux preneurs et le grand public.

ENJEU 3

Faire avancer la vie de l'Association

L'Acfas consolidera les actions visant à assurer son rayonnement en tant qu'*organisation incontournable dans le milieu francophone de la recherche*. De façon à soutenir cette vision, elle devra continuer à faire croître sa notoriété et la reconnaissance de son expertise dans plusieurs champs de compétences. Pour poursuivre son rayonnement tout en menant à bien l'ensemble de ses activités, l'Acfas peut compter sur les compétences d'une équipe permanente et d'un conseil d'administration. Ces deux instances assureront conjointement une saine gestion des ressources humaines, financières et informationnelles de l'organisation, en maintenant notamment l'approche de l'évaluation continue des réalisations de l'Association.

Cette saine gestion fera en sorte de **pérenniser** l'Association sur les plans de sa réputation et de sa gestion. Elle permettra également d'organiser une programmation porteuse afin de **célébrer** dignement son 100^e anniversaire de mai 2022 à juin 2023.

Orientation 5 – PÉRENNISER

Affirmer la notoriété de l'Acfas et maintenir une gestion optimale de l'Association

Objectif 1 : Assurer une saine gestion des ressources

L'Acfas s'engage à maintenir de bonnes pratiques en matière de ressources humaines et financières. Elle entend assurer une gestion efficace des données et des technologies de l'information. Elle concevra et déploiera une importante programmation pour célébrer le centenaire de l'Association, en concordance avec les ressources disponibles.

Objectif 2 : Faire croître la notoriété et la reconnaissance de l'expertise de l'Association

L'Acfas fera connaître et rayonner ses valeurs et sa mission, et se positionnera comme une *organisation incontournable du milieu francophone de la recherche*. Elle adoptera une stratégie de communication en fonction des orientations de son plan stratégique et de son image, et elle développera cette stratégie en adéquation avec les besoins de sa communauté.

Orientation 6 – CÉLÉBRER

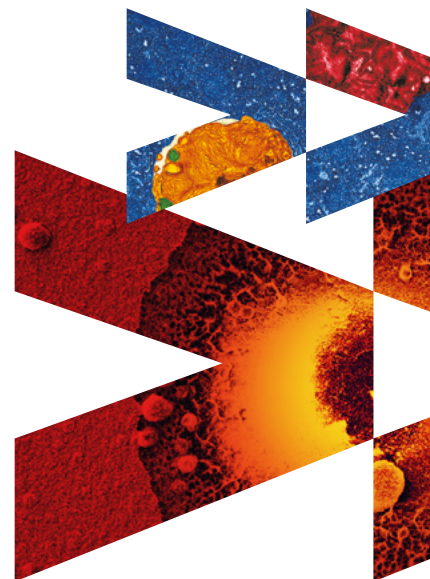
Fêter les 100 ans de l'Acfas

Objectif 1 : Réaliser une programmation spéciale de mai 2022 à juin 2023 pour divers publics

L'Acfas mobilisera les personnes et les ressources nécessaires en vue de faire un succès de son centenaire. Elle fera appel à ses membres, mais aussi à toute la communauté de la recherche francophone et francophile, nationale et internationale. Tout au long des activités entourant cette célébration, l'Acfas mettra sur le rappel de son héritage ainsi que des personnalités et des réalisations marquantes qui ont ponctué son parcours, tout en affirmant son rôle clé dans l'avenir de la société québécoise.

Objectif 2 : Tirer parti du centenaire en matière d'engagement de la communauté de l'Acfas et des organisations de la recherche, de l'innovation et du partage des connaissances

Les activités et les collaborations en relation avec le centenaire seront l'occasion de renforcer le sentiment d'appartenance des membres à l'Acfas et de développer les liens entre les individus et les organisations qui forment sa communauté. C'est en mettant ses membres en valeur et en honorant les figures notoires de la recherche d'hier et d'aujourd'hui qu'elle remplira ces objectifs. L'Acfas invitera ses partenaires et amis à s'associer au 100^e anniversaire afin de rendre hommage à l'ensemble de la communauté de la recherche et des sciences.



425, rue De La Gauchetière Est
Montréal (Québec) H2L 2M7
CANADA



Acfas Faire avancer
les savoirs