

92^e Congrès de l'ACFAS

*** Appel à communications ***

La prise de décision en contexte de projet

Colloque 433

Montréal, mercredi 7 et jeudi 8 mai 2025



1. Introduction

Le 92^e Congrès de l'ACFAS, organisé en collaboration avec l'École de technologie supérieure et l'Université Concordia se déroulera du 5 au 9 mai 2025, sur le thème « La recherche au cœur des solutions technologiques et sociales ».

Ce colloque, regroupant les spécialistes francophones en gestion de projet, est l'occasion de réfléchir aux façons dont les décisions en contexte de projet pourraient être revisitées afin de les rendre plus opérantes et mieux adaptées aux enjeux auxquels font face les gestionnaires. Depuis longtemps, la question de la décision préoccupe chercheur.es et praticien.nes. Certains travaux montrent que les modèles théoriques sont parfois inadéquats pour un environnement en constante évolution. D'autres études visent à élargir la compréhension de la prise de décision en amont des projets, afin de former adéquatement les gestionnaires en tenant compte des multiples facteurs influençant ce processus. Enfin, d'autres proposent de nouveaux processus ou examinent les « commutations cognitives » pour s'ajuster aux conditions changeantes. Le colloque favorisera les communications sur les moyens d'améliorer ces processus et sur l'incidence des pratiques novatrices sur la gestion et la gouvernance de projet.

2. Problématique

La prise de décision est un élément central dans toutes les étapes du cycle de vie d'un projet. Elle se manifeste à divers niveaux institutionnels et organisationnels, se traduisant en cadres de gouvernance, en orientations stratégiques ou encore en procédures administratives. La prise de décision peut ainsi être étudiée sous différents prismes : sciences politiques, économie, psychologie, gestion, pour ne nommer que ceux-ci.

Selon Wallner (2017), les décisions peuvent être influencées par une multitude de facteurs, impliquant des idées, des intérêts et des institutions. De plus, les décisions stratégiques se prennent généralement dans un contexte caractérisé par la vulnérabilité, l'incertitude, la complexité et l'ambiguïté (VICA) (Bennett et Lemoine, 2014). Certains biais cognitifs et politiques sont souvent à l'œuvre dans les moments de prise de décision, car les parties prenantes jouent un rôle crucial tout au long du processus de prise de décision (Flyvbjerg, 2021). Enfin, de nombreux outils viennent en aide aux décideurs, notamment en matière d'intelligence artificielle (PMI, 2024).

Les problématiques liées à la prise de décision peuvent émerger dès les phases initiales d'un projet, en raison d'une définition imprécise du besoin à l'origine de celui-ci, d'un manque d'alternatives, sans oublier les enjeux liés à l'information, qu'elle soit insuffisante ou surabondante (Priemus, 2010). Également, il est essentiel de se poser des questions à propos des résultats de cette prise de décision, en termes d'efficacité et de transparence. Le processus de prise de décision peut également être une source d'apprentissage individuelle et organisationnelle (Romero-Torres et al, 2024).

Ce colloque souhaite explorer les développements récents dans ce domaine d'études afin de répondre à la question suivante : quelles sont les pratiques novatrices en matière de prise de décision et quelles en sont les incidences initiales sur la gouvernance et la gestion de projets?

3. Pertinence

La prise de décision en gestion de projet est un processus complexe qui peut être considérablement amélioré par l'utilisation des technologies modernes mais aussi en renforçant notre compréhension de différentes approches basées sur des perspectives socio-économiques, environnementales ou politiques. Dans ce colloque, nous nous intéressons aux moyens d'améliorer le processus de prise de décision depuis la phase d'émergence du projet ou front-end (Ben Abdallah et al. 2022; Floricel et al. 2023; Lawani et al. 2023), jusqu'à la phase de clôture du projet en passant par les décisions portant sur le développement du projet ou des produits à livrer (Marques et al. 2011; Steffens et al. 2007).

À titre indicatif, les participants à ce colloque pourraient se pencher sur les questions de recherche suivantes, entre autres :

- Comment améliorer le processus de sélection et d'évaluation des projets majeurs?
- Quelles sont les meilleurs outils de collaboration et de communication et comment ils semblent évoluer?
- Quelle peut-être la contribution des nouvelles technologies (ex. Intelligence artificielle, l'analyse des métadonnées, Internet des objets, etc.) dans la conception des projets et leur exécution?
- L'analyse des sentiments est capable d'aider la gestion des parties prenantes?
- Les systèmes de gestion de connaissances sont vraiment capables de documenter les contributions et faciliter l'accès à l'information?
- Est-ce que les nouvelles technologies (TI, registres distribués, etc.) favorisent les méthodologies agiles?
- Quel est le rôle de la simulation (ex. BIM) dans la prise de décision et la gestion de risque?

- Comment déjouer les biais cognitifs ou ceux de nature politique afin de prendre des décisions impartiales?
- Comment l'intelligence collective peut-elle compenser les limites et enrichir le processus de prise de décision individuelle?

4. Dates importantes

• 3 février 2025	→	Soumission des intentions de communication
• 21 février 2025	→	Réponse du comité scientifique du colloque
• 28 février 2025	→	Transmission du programme final
• 21 avril 2025	→	Envoi du support visuel au comité organisateur
• 7 et 8 mai 2025	→	Journées du Colloque

5. Guide de présentation d'une intention de communication

Envoi des propositions de communication

L'intention de communication est à envoyer au plus tard le **3 février 2025** aux adresses courriel suivantes olivier_choiniere@uqar.ca et gagnon.capucine@courrier.uqam.ca dans le format suivant.

- Objet du courriel : « ACFAS 2025 - COLLOQUE GESTION DE PROJET »
- Contenu du courriel
 - Identification claire du/de la conférencier.e, incluant :
 - Nom
 - Titre et établissement
 - Coordonnées (adresse courriel et téléphone)
 - Deux (2) pièces jointes:
 - 1. la page titre
 - 2. la proposition de communication (incluant les mots-clés et le résumé court)

Les pièces jointes comprennent

- Une page titre comprenant le titre de la communication, sa thématique, noms, institutions et courriels des auteurs (dans un premier document PDF);
- La proposition de communication ne doit pas dépasser 1000 mots, et sera évaluée par le comité scientifique;
- Un cours résumé incluant cinq mots-clés, limité à 1500 caractères (espace compris), soit environ 250 mots. Ce résumé sera disponible en ligne pour décrire la communication dans le programme de l'ACFAS, si la communication est retenue.
- La proposition de communication, les mots-clés et le résumé doivent être intégrés dans un seul document PDF. **Le contenu de la proposition doit être anonyme.** Ce document sera soumis à un comité d'évaluation.

Les critères de sélection

- Professeur.e-chercheur.e, étudiant.e ou professionnel.le francophone ou francophile
- Pertinence avec les thèmes du colloque
- Originalité et qualité de la communication
- Clarté et concision du propos

Exigences pour les communications retenues

Les communications retenues par le comité scientifique seront invitées à être présentées au Colloque les 7 et 8 mai 2025 à l'École de technologie supérieure (ÉTS).

Les auteurs soumettant une proposition retenue s'engagent à :

- Donner la communication en présentiel
- Transmettre un support visuel de sa communication avant le 21 avril 2025
- Intégrer les rétroactions du comité scientifique en préparation de sa présentation

Les conférencier.es seront contacté.es, selon les coordonnées transmises, le 21 février 2025 avec la réponse du comité scientifique. Les conférencier.es retenus recevront plus de détails sur la tenue du colloque.

6. Opportunité pour les étudiant.es

L'avant-midi du 7 mai est consacré aux présentations des personnes étudiantes de 2^e et 3^e cycles. En outre, le comité scientifique sélectionnera les meilleures contributions étudiantes afin de leur offrir une gratuité pour participer au Congrès de l'ACFAS.

7. Comité Scientifique

Toutes les propositions de communication feront l'objet d'une évaluation en double aveugle par un comité scientifique composé des pairs suivants, issus de diverses universités au Québec. D'autres pairs pourraient être ajoutés en fonction du nombre de propositions de contributions reçues.

- Monique Aubry (ESG UQAM)
- Skander Ben Abdallah (ESG UQAM)
- Philippe Boigey (UQAC)
- Christophe Bredillet (UQTR)
- Olivier Choinière (UQAR)
- Sanaa El Boukri (ESG UQAM)
- Lavagnon Ika (Université d'Ottawa)
- Yasmine Mohamed (UQAT)
- Sara Rankohi (ESG UQAM)
- Alejandro Romero-Torres (ESG UQAM)

8. Comité organisateur

Olivier Choinière (*responsable du colloque*)

Professeur en gestion de projet
Directeur des programmes d'études de cycles supérieurs en gestion de projet
Unité départementale des sciences de la gestion de Lévis- UQAR
olivier_choiniere@uqar.ca

Skander Ben Abdallah (*coresponsable du colloque*)

Professeur en gestion de projet et membre de la Chaire INFRA-S
Département de Management - ESG UQAM
ben_abdallah.skander@uqam.ca

Philippe Boigey (*responsable du comité scientifique*)

Directeur du doctorat en management de projet et du LemGP,
Département des Sciences Économiques et Administratives - UQAC
philippe_boigey@uqac.ca

Capucine Gagnon (*responsable de la logistique*)

Étudiante à la maîtrise en gestion de projet avec mémoire
Département de Management - ESG UQAM
Chaire INFRA-S
gagnon.capucine@courrier.uqam.ca

Yasmine Mohamed

Professeure en Relations Industrielles
Directrice des programmes de cycle supérieur en gestion de projet
Responsable de la table de concertation régionale en SST
Co-Responsable, Axe Travail et emploi, Centre de recherche sur les innovations sociales
Département des sciences de la gestion - UQAT
yasmine.mohamed@uqat.ca

Benoit Lalonde (*représentant de la communauté de pratique*)

Président de GPBL
Lalonde.benoit@gpbl.ca

Jacques Gaumond (*représentant de la communauté de pratique*)

Solutions TRIMA inc.
Coach professionnel certifié
jacgoco@gmail.com